

**COLEGIUL “NICOLAE TITULESCU”, BRAȘOV  
AN ȘCOLAR 2023-2024**

**PLAN MANAGERIAL**

**DIRECTOR,**

**PROF. DR. NICOLETA-ANGELICA ȘTIUCĂ**

**Aprobat în CA din 20.09.2023**

## PLANUL MANAGERIAL

2023-2024

Nr Crt	Obiective	Activități	Data până la care vor fi realizate	Responsabili	Parteneri	COST si sursa de finanțare	Indicatori de performanță
<b>1. Asigurarea unui management eficient bazat pe motivare, implicare, participare.</b>							
1.1	Să asigure relații funcționale, coerente, bazate pe motivare și implicare la nivelul Colegiului și al claselor de elevi	Asigurarea coerenței, motivației, implicării în colectivul didactic și al claselor de elevi. Participarea eficientă la ședințele consiliului profesoral, consiliului de administrație, ale comisiei de curriculum, ale comisiilor metodice și la activitățile curriculare.	2023-2024	Echipea managerială Consiliul de administrație Comisia pentru curriculum Profesori			Îmbunătățirea relațiilor funcționale dintre manager- corpul profesoral, profesori-elevi
1.2	Să coordoneze desfășurarea unor activități didactice de calitate ai cărei beneficiari direcți sunt elevii; să ofere un model posibil de urmat	Desfășurarea unor activități curriculare și extracurriculare de calitate.	2023-2024	Echipea managerială Consiliul de Administrație Comisia pentru curriculum Profesori	ISJ CCD		Oferirea unor modele posibil de urmat
1.3	Să dezvolte un management eficient al resurselor umane printr-o bună selecție a personalului didactic	Selecția personalului didactic prin concurs–	2023-2024	Echipea managerială Consiliul de administrație	ISJ		Selecția personalului didactic în funcție de performanțe
1.4	Să dezvolte un management al resurselor materiale centrat pe economie, eficiență, efectivitate	Administrarea resurselor pe baza analizei costurilor. Încadrarea cheltuielilor în nivelul planificat al costurilor.	2023-2024	Consiliul de Administrație Consiliul Reprezentativ al Părinților	Primăria Consiliul local	Bugetul local În funcție de finanțarea per elev	Realizarea unui ambient adecvat desfășurării unui învățământ de calitate
1.5	Să promoveze imaginea Colegiului prin intermediul parteneriatelor, al mediei locale și centrale	Inițierea și derularea proiectelor educaționale, interinstituționale, locale, naționale, internaționale – ERASMUS+	2023-2024	Echipea de proiect Profesori	Instituții ale comunității locale Instituții de învățământ din țara,	Venituri proprii	Realizarea cel puțin a unui proiect de fiecare tip

Nr Crt	Obiective	Activități	Data până la care vor fi realizate	Responsabili	Parteneri	COST si sursa de finanțare	Indicatori de performanță
					din Europa		
1.6	Să formeze competențe manageriale, antreprenoriale și să ghideze opțiunile elevilor pentru carieră	Antrenarea elevilor în activități de management. Activizarea Consiliului Rezentativ al Elevilor. Acțiuni antreprenoriale.	2023-2024	Echipe de proiect Consiliul de Administrație Consiliul reprezentativ al elevilor Consilier școlar Profesori	CJRAE Consiliul elevilor		Participarea elevilor la structuri instituționale specifice, la concursuri de simulare managerială. Opțiuni pentru cariere manageriale.
<b>2. Realizarea unui demers didactic activ - participativ care încurajează inițiativa, creativitatea și folosirea la maximum a potențialităților elevilor.</b>							
2.1	Să desfășoare activități didactice activ-participative, centrate pe elev	Organizarea unor dezbateri, studii de caz, analize de impact mass-media și interpretări de texte literare, istorice, filosofice etc. Realizarea unor proiecte civice – anti-drog, anti - bullying, forumuri online de dezbateri, activități documentare și investigații laborator	2023-2024	Echipe de proiect Profesori de specialitate			Formarea de competențe. Crearea de atitudini interactive.
2.2	Să formeze competența de investigare, de cercetare, să dezvolte inițiativa și creativitatea elevilor	Realizarea unor investigații, teme de creație, portofolii. Organizarea unor concursuri de creație, de proiecte, de portofolii.	2023-2024	Echipe de proiect Profesori		Asociația de Părinți	Realizarea unei teme de creație, cercetare, investigare pe semestru.
2.3	Să coordoneze lucrări de creație și de cercetare	Redactarea unor lucrări de creație, de cercetare pe diferite teme.	2023-2024	Echipe de proiect Profesori Elevi		Asociația de Părinți	Obținerea performanțelor la concursuri/sesiuni de comunicări.
2.4	Să inițieze și să realizeze proiecte educaționale	Căutarea partenerilor de proiect. Redactări de proiecte. Derularea proiectelor. Întâlniri de proiect. Diseminarea rezultatelor.	2023-2024	Echipe de proiect Profesori Elevi	Instituții din comunitate Instituții din țară, din Europa.	Asociația de Părinți	Realizarea unui proiect din fiecare tip.
2.5	Să disemineze informația în comunitate	Informarea comunității școlare despre realizări. Prezentarea în presa scrisă, audio-video locală, bloguri.	2023-2024	Echipe de proiect Administratorul Site-ului liceului Profesori Elevi	Presa scrisă Radio TV locale	Venituri proprii	Redactarea unor articole, participarea la emisiuni radio-TV.
<b>3. Dezvoltarea competențelor lingvistice, de comunicare, de argumentare, a competențelor și</b>							

Nr Crt	Obiective	Activități	Data până la care vor fi realizate	Responsabili	Parteneri	COST si sursa de finanțare	Indicatori de performanță
<b>abilităților antreprenoriale, digitale, a comportamentelor democratice, moral-civice, pragmatice</b>							
3.1	Să mențină studiul limbilor străine: engleză, franceză, Să promoveze studiul limbii germane	Menținerea studiului în regim intensiv al limbilor engleză, franceză și reintroducerea limbii germane în oferta CDS	2023-2024	Echipea managerială Profesori			Valorificarea performanțelor obținute prin studiul limbilor engleză, franceză, germană.
3.2	Să coordoneze elevii pentru a obține performanțe în domeniul lingvistic; tot mai mulți elevi să promoveze examenele de competență lingvistică, examenele Cambridge etc.	Pregătirea și participarea elevilor la Examenele Cambridge și la alte examene de acest gen.	2023-2024	Echipea managerială Profesori de limbi străine	ISJ Consiliul britanic Centrul Cultural Francez	Asociația de Părinți 200lei (pentru elevii cu probleme financiare capabili de performanță) Sponsorizări	Obținerea unor rezultate foarte bune la examenele de recunoaștere a competențelor lingvistice.
3.3	Să dezvolte strategii de comunicare eficientă, de argumentare în cadrul tuturor disciplinelor de învățământ (de TC și CDS)	Organizarea unor dezbateri, discuții, argumentări. Folosirea unor forme și tehnici eficiente de comunicare.	2023-2024	Echipea managerială Profesori			Susținerea unei discuții pe bază de argumente. Realizarea unor eseuri, proiecte argumentative, dezbateri.
3.4	Să inițieze elevii în tehnicile de redactare în limba română și în limbi străine	Utilizarea adecvată a formelor exprimării. Redactarea unor texte funcționale. Receptarea corectă, completă a sensului unui mesaj.	2023-2024	Echipea managerială Profesori			Elaborarea unor eseuri argumentative, pertinente, pe diverse teme.
3.5	Să dezvolte competențe și abilități antreprenoriale	Înșușirea conceptelor și mecanismelor economiei de piață. Constituirea companiilor școlare. Efectuarea studiilor de piață. Întocmirea și interpretarea rapoartelor financiare și a studiilor de piață.	2023-2024	Echipea managerială Profesori de istorie, socio-umane		Sponsorizarea unor societăți comerciale	Realizarea unui produs al companiei. Participare la competiții de simulare managerială.
3.6	Să formeze comportamente democratice, moral-civice, care să înțeleagă, să	Promovarea relațiilor democratice între membrii comunității școlare. Crearea unui mediu educativ care reflectă	2023-2024	Echipea managerială Profesori Profesori cu specializarea filosofie,	Comunitate locală		Participarea la proiecte care dezvoltă comportamentele democratice, moral-civice,

Nr Crt	Obiective	Activități	Data până la care vor fi realizate	Responsabili	Parteneri	COST si sursa de finanțare	Indicatori de performanță
	respecte și să practice drepturile omului, drepturile copilului, să practice democrația, să fie toleranți, să accepte diversitatea	valorile drepturilor omului, drepturilor copilului, valorile moral-religioase. Realizarea unor proiecte in domeniul drepturilor omului/copilului, împotriva discriminării de orice fel și pentru integrare – egalitate în diversitate.		economie, istorie, religie etc.			toleranțe.
3.7	Să formeze comportamente pragmatice, ecologice, atitudini responsabile față de societate, mediu, față de sine.	Participarea la acțiuni de ecologizare, igienizare. Participarea la concursuri pe teme ecologice, sanitare, protecția consumatorului etc. Redactarea și răspândirea unor broșuri, pliante și afișe școlare care promovează dezvoltarea comportamentelor pragmatice, ecologice, responsabile.	2023-2024	Echipa managerială Profesori de biologie, fizică, chimie, geografie.	Comunitate locală Inspectorat -ul de mediu Poliția sanitară	Asociația de Părinți	Modificarea mentalității față de mediu, față de sine. Performanțe ale elevilor pe această tematică.
<b>4. Stimularea performanței și excelenței. Dezvoltarea spiritului competitiv.</b>							
4.1	Să îndrume și să coordoneze elevii pentru rezultate performante obținute la evaluările pe parcurs și la evaluările finale (bacalaureat, examene de competență profesională)	Realizarea unor lecții de calitate. Efectuarea unor ore de pregătire suplimentară pentru performanța la examene. Conceperea testelor în acord cu cerințele examenelor. Stabilirea itemilor de evaluare. Evaluarea pe bază de Itemi, cu ajutorul instrumentelor digitale.	2023-2024	Echipa managerială. Comisia pentru curriculum. Comisiile metodice.	ISJ		Evidențierea, premiarea elevilor performanți.
4.2	Să îndrume și să coordoneze elevii pentru obținerea performanțelor/ex-celenței la olimpiade/concursuri școlare, la sesiuni de comunicări	Organizarea unor activități de pregătire a elevilor performanți. Coordonarea lucrărilor, referatelor, comunicărilor. Organizarea competițiilor sportive, pregătirea	2023-2024	Echipa manageriala Comisiile metodice Profesorii de educație fizică	ISJ	ASC Juvenil Titulescu Brașov	Premierea olimpicilor Premiarea echipelor câștigătoare.

Nr Crt	Obiective	Activități	Data până la care vor fi realizate	Responsabili	Parteneri	COST si sursa de finanțare	Indicatori de performanță
	științifice, competiții sportive	suplimentară pentru performanță /exelență					
4.3	Să formeze echipe reprezentative competitive la nivel județean, național și internațional	Selecție pentru constituirea/completarea echipelor reprezentative (revista școlii, cor, teatru, echipe sportive). Activitate de pregătire, repetiții	2023-2024	Echipe manageriale Comisia arte-sport	Teatrul Dramatic Filarmonica Școala Populară de Artă	ASC Juvenil Titulescu Brașov	Obținerea de premii la Festivalurile de tineret, la concursuri. Evidențierea rezultatelor.
4.4	Să consilieze și orienteze elevii pentru alegerea unei cariere de succes	Realizarea unor activități de consiliere, individuale și de grup pentru Orientarea Școlară și Profesională.	2023-2024	Echipe manageriale Consilier școlar și educativ Diriginți	Cabinetul de consiliere psihopedagogică CJRAE		
4.5	Să formeze un corp profesoral de elită	Promovarea cu succes a examenelor pentru obținerea gradelor didactice, a examenului pentru titularizare, a cursurilor postuniversitare, a cursurilor de formare.	2023-2024	ISJ Echipe manageriale Profesori	Instituții de învățământ superior, ISJ, CCD		Toți profesorii să-și obțină gradele didactice în funcție de vechime în activitate și competență. Cât mai mulți profesori să urmeze cursuri postuniversitare. Toți profesorii să urmeze cursuri de formare în următorii 4 ani.
<b>5. Optimizarea procesului didactic din Colegiu prin utilizarea mijloacelor moderne de predare-învățare și comunicare, a tehnologiei informației și comunicării.</b>							
5.1	Să îmbogățească baza didactico-materială a Colegiului	Atragerea resurselor financiare sau materiale pt. mijloace moderne de învățământ + laptopuri, videoproiectoare, eBookuri ș.a.	2023-2024	Echipe de proiect Profesori Comisiile Metodice Directiune Contabilitate		Bugetul local (în funcție de finanțare) Venituri proprii	Achiziționarea a cel puțin 5/an calculatoare performante, table inteligente, videoproiectoare și ecrane de videoproiecție.
5.2	Să formeze o cultură profesională în jurul computerului	Însușirea competențelor și abilităților de lucru cu calculatorul.	2023-2024	Echipe de proiect Comisiile metodice	CCD		Sporirea eficienței lecțiilor prin utilizarea calculatorului și a tablelor inteligente.
5.3	Să integreze mijloacele moderne audio-vizuale, calculatorul în	Realizarea lecțiilor în sistem informatizat (AeL). Acțiuni de prezentare cu ajutorul	2023-2024	Echipe de proiect Comisiile metodice Fiecare			Sporirea eficienței lecțiilor prin utilizarea mijloacelor moderne.

Nr Crt	Obiective	Activități	Data până la care vor fi realizate	Responsabili	Parteneri	COST si sursa de finanțare	Indicatori de performanță
	activitatea curriculară și extracurriculară	calculatorului si pe diferite platforme.		profesor			
5.4	Să utilizeze TIC în predare-învățare	Realizarea unor pagini web, a unor softuri educaționale.	2023-2024	Echipe de proiect Comisia metodică de tehnologii (TIC)			Realizarea paginilor web. Softuri educaționale de echipe mixte profesori-elevi.
5.5	Să asigure fiecărui elev de la clasele de Filologie și Științe Sociale cel puțin 2 ore/sapt. accesul la calculator. Să asigure accesul la Internet pentru toți elevii din Colegiul.	Utilizarea calculatorului la toate orele Realizarea lucrărilor de atestat în orele de informatică și TIC	2023-2024	Echipe de proiect Comisia metodică tehnologii (TIC) Comisia pentru curriculum			Utilizarea calculatorului cel puțin 2 ore/sapt.
<b>6. Realizarea unor parteneriate interinstituționale, naționale, europene</b>							
6.1	Să inițieze și să deruleze proiecte interinstituționale, locale, naționale, internaționale	Căutarea de parteneri pentru proiecte.	2023-2024	Echipe de proiect Toți profesorii din CNT	Alte instituții din comunitate instituții de învățământ din țară și din Europa	Sponsorizarea partenerilor	Realizarea cel puțin a unui proiect de fiecare tip.
6.2	Să stimuleze participarea cât mai multor elevi în proiecte	Implicarea elevilor în toate etapele proiectului: proiectare, derulare, evaluare, diseminare.	2023-2024	Echipe de proiect Toți profesorii din CNT.	Alte instituții din comunitate instituții școlare din țară și din Europa		
6.3	Să împărtășească idei și bune practici în domeniul educațional și comunitar	Întâlnirea cu partenerii din proiect, discuții, planificarea, organizarea, monitorizarea, evaluarea. Vizite ale echipei de proiect.	2023-2024	Echipe de proiect	Alte instituții școlare din comunitate din țară și din Europa		Împărtășirea experiențelor lor educaționale. Reflecții asupra propriilor abordări de predare-învățare
6.4	Să colaboreze cu partenerii implicați în proiect	Comunicarea în limbile străine cerute de parteneri. Stabilirea activităților de comun acord. Implicarea egală a	2023-2024	Echipe de proiect	Alte instituții, școli din comunitate din țară și din Europa		

Nr Crt	Obiective	Activități	Data până la care vor fi realizate	Responsabili	Parteneri	COST si sursa de finanțare	Indicatori de performanță
		partenerilor în proiect.					
6.5	Să coordoneze elevii pentru realizarea produselor finale, palpabile, utile, transferabile în alte contexte educaționale	Realizarea produselor (pagini web, DVD-romuri și CD-romuri, broșuri, albume etc.). Realizarea schimbului de produse.	2023-2024	Echipe de proiect	Instituții ale comunității Instituții de învățământ din localitate, din țară și din Europa	Sponsorizarea partenerilor Asociația de părinți	Îmbunătățirea activităților didactice și extradidactice. Realizarea schimbului de bune practici.
6.6	Să disemineze rezultatele proiectului în comunitatea școlară, locală, națională	Informarea comunității școlare despre acțiunile din proiect. Realizarea unor pliante. Redactarea unor articole. Administrare forumuri de discuții on-line. Realizare site-uri, emisiuni radio-TV locale.	2023-2024	Echipe de proiect	Media locală	Televiziuni locale	Diseminarea rezultatelor parteneriatelor.
6.7	Să lucreze tematica proiectului în timpul activităților curriculare și extracurriculare	Realizarea unor cercetări în bibliotecă, arhivă, muzeu, a unor interviuri, a unor scenarii de piese de teatru, a unor site-uri etc.	2023-2024	Echipe de proiect Profesorii din CNT			Concretizarea activității în cel puțin 2-3 produse finale.
<b>7. Promovarea tradițiilor locale, a valorilor culturii naționale și universale</b>							
7.1	Să cunoască elementele ale culturii locale tradiționale	Activități de cunoaștere/valorificare a patrimoniului local. Acțiuni de conservare a tradițiilor și obiceiurilor zonei.	2023-2024	Echipe manageriale Ariile curriculare: Limbă și comunicare, Om și societate, Arte-Sport.	Școala Populară de Artă Centrul Cultural Reduta		Valorificarea elementelor culturii locale în activități curriculare și extracurriculare.
7.2	Să promoveze aceste valori în comunitatea locală, națională, internațională	Realizarea unor portofolii, pliante, pagini web, filmulețe cu valori ale culturii locale. Dezbateri, emisiuni radio-TV despre aceste valori. Să prezinte spectacole în țară, în întâlniri cu membrii	2023-2024	Echipe manageriale Ariile curriculare: Limbă și comunicare, Om și societate, Arte-Sport.	Școala Populară de Artă Centrul Cultural Reduta	Televiziuni locale  Centrul de presă Transilvani a Expres	Participarea la Concursul de Cultură și Civilizație românească, la alte concursuri.



<b>Nr Crt</b>	<b>Obiective</b>	<b>Activități</b>	<b>Data până la care vor fi realizate</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Parteneri</b>	<b>COST si sursa de finanțare</b>	<b>Indicatori de performanță</b>
		altor comunități.					
7.3	Să participe la evenimente culturale din comunitate	Participare la spectacole de teatru, la spectacole de muzică, festivaluri, etc.	2023-2024	Echipa managerială Comisia pentru activități extracurriculare	Teatrul Dramatic Centrul Cultural Reduta Culturală Școala Populară de Artă	Centrul Cultural Reduta sponsorizare	Realizarea abonamentelor la teatru (cel puțin 60% din elevi)
7.4	Să respecte valori ale altor comunități culturale	Vizionarea unor spectacole ale dramaturgilor, muzicienilor universali. Realizarea activităților interculturale. Prezentarea valorilor culturale ale partenerilor din proiectele europene.	2023-2024	Echipa managerială Comisia pentru activități extracurriculare	Teatrul Dramatic , Școala Populară de Artă Institutii de cultură, de învățământ din Europa.		Valorizarea acestor culturi prin implicare în proiecte europene.
7.5	Să participe în echipe reprezentative ale Colegiului în manifestări culturale, locale, naționale, internaționale.	Organizarea repetițiilor pentru teatru, cor, dansuri. Participarea la concursuri, festivaluri.	2023-2024		Teatrul Dramatic Școala Populară de Artă Centrul Cultural Reduta	Asociația de Părinți	Obținerea primelor locuri în festivalurile, concursurile pentru tineret.

Director,  
Prof. dr. Știucă Nicoleta Angelica